

创新资讯

CHUANGXINZIXUN

2025 年第 21 期 (总第 143 期)

2025 年 9 月 1 日

刊 号 CN41-0846/(G)

黄河科技大学报特刊

主 办 河南中原创新发展研究院

●新探索 ●新经验 ●新观点 ●新建议

●本期导读

跨境电商：优化商业模式，迈进新合规时代

——在2025郑州国际跨境电商交易博览会上的主旨演讲 张大卫 1

杨钟瑶：中国第一所民办高校的总设计师

——纪念黄河科技学院创办人之一杨钟瑶先生逝世20周年 喻新安 5

跨境电商：优化商业模式，迈进新合规时代

——在 2025 郑州国际跨境电商交易博览会上的主旨演讲

中国国际经济交流中心原副理事长兼秘书长 张大卫

2025年8月28日

感谢各个国家参会的外国朋友，感谢跨境电商行业的广大厂商、平台商、物流商、服务商等参加本次会议。召开 2025 郑州国际跨境电商交易博览会，是河南、郑州很早以来的期盼，今日终于实现了。跨境电商的发展，现在进入一个新的时期，也面临着严峻的挑战。在错综复杂的国际贸易环境下，跨境电商行业对未来仍然充满憧憬，大家仍然有雄心勃勃的理想、脚踏实地的

精神。本次会议是跨境电商产业生态突显凝聚力的平台，希望这个平台越来越好。今天，我带来一个关于跨境电商企业的话题，“跨境电商：优化商业模式，迈进新合规时代”，与大家分享。

2012 年，是中国跨境电商发展的元年。首批五个试点城市敢为人先，向着浩渺深邃的未知商海，合力开启了波澜壮阔的航程。

2014 年，习近平总书记在视察河南郑州时，对跨境电商提出了“朝着‘买全球卖全球’目标迈进”的号召。

2015 年以后，中国政府积极推进监管制度创新，制定了相应的配套制度与政策，促进了全国跨境电商的蓬勃发展，为全球贸易体系开辟了新通道、创造了新模式。

中国在跨境电商领域进行的制度创新对全球经贸活动产生了深远的影响，也持续引领着这一新贸易形态的制度建设，这是中国为国际贸易规则和业态创新做出的积极和重要的贡献。

但一定要清醒地认识到，中国跨境电商的运营模式是建立在全球邮、快递非贸易监管和服务模式基础上，借助相关优惠和便利性政策快速发展起来的。随着贸易规模的不断扩大并逐渐进入主流贸易形态，各国必然会将非贸易形态的监管转向提升为贸易形态的监管。这是一种趋势，目前跨境电商在进出口货物贸易中的渗透率越来越高，几年前，某海运龙头企业指出，跨境电商货物在海运货物中的渗透率已达到 43%，2025 年中国跨境电商在进出口货物贸易中的渗透率也将近 43%。但统计方面仍需要建立更加完备的统计制度，更加精准统计跨境电商发展状况。

当下取消税收优惠、关务程序完整、贸易流程全部纳入监管、企业申报合规等已成为各国政府对跨境贸易活动的共识，也一定会导致在多双边框架下对跨境电商形成一致的、长期性的规则体系。这与我国跨境电商现在所依赖的商业模式和发展路径必然会产生摩擦和冲突。

当前，国际经贸活动和经贸体系正面临一场大变局，国际产业分工和区域供应链变动引起了国际经贸格局的深刻变化，我国进出口贸易在继续维持较高速增长的同时，外部环境也受到了地缘政治和所谓“价值观供应链”的

冲击，美国新政府在关税问题上的一系列单边政策，对包括跨境电商在内的全球贸易的影响，还有待进一步评估。

跨境电商行业对这些变化一定要有深刻的理解和认知，要积极顺应变化，避免在乱局中错失机遇，为自己带来不必要的风险 and 法律责任。

当前我国跨境电商行业面对这一变局还存在很大的不适应性，比如：

1. 以企业海外注册方式规避企业增值税和所得税缴纳，导致外汇结算不正规，外汇以非正规渠道回流，使企业无法体现贸易的真实性，造成运营价值和社会价值的双损，更无从获得国内政府和社会资源的支持。这种经营行为实际上已引起美国等境外贸易活动发生地国家的高度重视。其已出台了一系列约束性制度（如美国 ECI 征税核定政策）予以限制。我国税务部门针对跨境电商平台、商家、外综平台企业也出台了相关经营信息申报制度（今年10月1日开始实行），这些都意味着老路可能走不通了，跨境电商企业可以野蛮生长的时代已成为过去。

2. 受新技术催生的产业特质影响，跨境电商虽然在市场竞争中已陆续形成了自己的产业生态，也具有了蓬勃发展的驱动力和市场开拓能力，但产业体系仍存在很大的脆弱性，其整体应对市场风险的能力差，平台商、生产供应商、销售商、服务商间的协同能力差，粘度也不够，平台商对资源的相对垄断、供应商创新能力不足，销售商挣快钱、服务商对供应链各环节的系统集成能力不强等问题都非常突出。

3. 跨境电商在发展中缺乏自己真正的主心骨，缺乏与政府政策体系高效对接的机制，行业自发性、企业盲目性发展倾向仍然突出。行业的认知力、理论引领力、业态创新力、行为约束力标准与规则的制定与执行能力等与传统行业相比还普遍较低。

站在即将告别“十四五”、迎来“十五五”发展的门槛上，我们还是要要有几条清醒的判断：

1. 全球化仍在继续深入推进，国际产业分工仍然在细化和深化，这是任何逆全球化浪潮都改变不了的。无国界对接成为一种趋势。另外，全球性消费升级和个性化消费的发展趋势没有变。

2. 现代技术催生的新质生产力发展步伐不断加快，完全建立在新技术基础上的跨境电商产业，其发展前景和市场渗透力是不可估量的。它对全球新贸易形态的塑造和推动正未有穷期。

3. 推动高质量发展高水平开放，构建双循环新发展格局和全国统一大市场，是实现中国式现代化的重要保障，这为跨境电商的发展提供了宽阔的舞台和良好国内环境。作为新贸易形态，拥抱、对接、顺应、创造、改革国际贸易规则，提升全球消费者福祉。提高可持续发展的源动力，打造行业竞争新优势，我们大有可为。

应该判定，优化新商业模式迈进“新合规时代”是跨境电商“十五五”高质量发展的必然选择。在此提出几条建议：

1. 加强对跨境电商产业发展的中长期规划和战略引导，从根本上扭转一些企业存在的短视行为和投机发展心态，促进行业树立长期主义的价值观和持续健康发展的恒心。

2. 迎接行业进入“智能时代”，加强对算力算法等技术基础设施的建设与能力支持，促进数据资源的合理开发、开放和应用，使贸易数字化和数字贸易化很好地结合起来，为行业开辟新的盈利空间。

3. 加强产业政策支持，引导广大跨境电商企业实现向更高目标的合规化运营转型。

4. 解决跨境电商全球供应链体系的堵点和难点，合理布局海外仓，提升服务支撑能力。提高运力保障，降低物流运输成本，形成以跨境电商为纽带的安全、顺畅、韧性的全球供应链体系。

5. 巩固现有优势，继续培育、壮大，提高行业配置资源的能力和效率，形成一批有全球竞争力和供应链管理能力的中国式“亚马逊”“FEDEX”和“UPS”。

6. 通过国际经贸多双边机制，积极参与贸易规则改革和新规则制定，重视中国跨境电商创新发展经验的国际化复制与推广，促进各国市场互动开放，为跨境电商发展开创良好的国外环境，为全球贸易持续增长做贡献。

7. 面对跨境电商蓬勃发展和高标准合规运营的新要求，在国家支持下，

加强行业自律性组织建设十分紧迫、也十分重要。近年来国家对低空经济发展加强了行业指导，其做法值得借鉴。我国跨境电商行业的管理者、从业者用短短十三年时间，在阔大的国际经贸原野中成功地蹚出了一条新路。我们一定要看到它是顺应“科技革命推动产业变革”最成功的范例之一。

看清跨境电商拥抱新技术、拥抱全球化，为全球经贸增长和增进消费者福祉而不断向善发展的经济价值和人文价值。

我们对中国发展跨境电商的技术优势、制度优势、市场优势、制造业优势、供应链优势、成本优势充满信心。中国政府和中国人民早已练就了把一切挑战和危机转化为机遇的能力。新合规时代为跨境电商发展提供了新的机遇，让我们乘势而上，共同创造出新的佳绩。

再次对展会的召开表示祝贺，祝本次交易博览会圆满成功。

谢谢大家！

杨钟瑶：中国第一所民办高校的总设计师

——纪念黄河科技学院创办人之一杨钟瑶先生逝世 20 周年

喻新安

今天，2025 年 9 月 1 日，是中国第一所民办高校——黄河科技学院创办人之一、副校长杨钟瑶先生逝世 20 周年。

20 年前的今天，杨钟瑶校长因病医治无效不幸离世，享年 64 岁。5 天后，在杨钟瑶校长追悼会上，时任校党委书记程宏致悼词指出：“杨钟瑶同志的一生，是为党和国家教育事业辛劳的一生，是追求的一生、奋斗的一生、奉献的一生，是光彩照人的一生。杨钟瑶同志的不幸逝世，是中国民办教育事业的一大损失，是黄河科技学院的重大损失。”程宏书记发自肺腑的这段话，是对杨钟瑶校长的公正评价，道出了黄河科技学院全体师生的心声。

整整 20 年过去了。可以告慰杨钟瑶校长的是，今天的黄河科技学院，已经发展成为一所占地 3200 亩，校舍面积 110 万平方米，全日制在校生 3 万余人，建有 50 多个省级以上教研平台，自建两家附属医院，馆藏图书近 400 万册，荣获全国就业 50 强高校、全国创新创业 50 强高校、首批全国深化创新创业教育改革示范高校、首批全国众创空间等至高荣誉的全国头雁型、旗舰型民办高校，得到各级政府高度认可和社会各界广泛赞誉。杨钟瑶校长绘就的发展蓝图，正通过一代代黄科院人的不懈努力变成现实。

吃水不忘挖井人。了解黄河科技学院创业和发展史的人们公认，没有杨钟瑶校长，就没有黄河科技学院的今天。1984 年，杨钟瑶校长与夫人胡大白女士一道，白手起家，艰苦创业，开启了为创办一所现代化新型大学而奔波奉献的壮丽人生。

历史不会忘记。是他，推着自行车载着康复不久的夫人去登记开办辅导班；是他，陪着夫人一起去张贴广告，招收学员；是他，每周 9 次用自行车把夫人送到辅导班，授课、处理行政事务后再接回家；是他，带队克服非典暴发的种种困难，确保学校音乐大楼建设不停工，如期完工建成；是他，高度重视建筑面积达

2.6 万平方米的信息大楼建设，从方案设计到工程施工，都亲自把关，终于建成了这座功能齐全雄伟壮观的标志性建筑。

回头看，毫不夸张地说，黄河科技学院校园里的每栋建筑，都留下了他的身影；每条道路，都是他亲手规划设计；每个难关，都是他带领攻克拿下；校园里的一草一木、一砖一瓦，都浸透着他的心血和汗水。

杨钟瑶校长对黄河科技学院发展的作用和贡献，不仅是忙碌、辛劳、吃苦和受累，更有非凡智慧、远见卓识、深谋远虑和战略抉择。

胡大白董事长及学校的元老们说起杨钟瑶校长，普遍的印象是，“学校遇到难题，开会的时候大家都会习惯性地目光投向杨钟瑶”，“在创办黄河科技学院的过程中，每作出一个重要决策，都是由他先提出想法，经过大家反复研究、商讨甚至争论，最后形成共识”；共同的看法是：杨钟瑶校长是黄河科技学院的总设计师，黄河科技学院的创建、发展、壮大，每一步都离不开杨钟瑶校长独到的思路引领，在一些关键节点上，他的提前谋划、认真落实、无缝对接，更是无人能及、不可替代。

早在 1984 年办学初期，杨钟瑶校长就明确了征地建校舍和扩建校舍的思路。1986 年，他提出“边征地边建设”的设想，主张租赁三个独立校园，实现了由分散办学到集中办学的转变。在他的推动下，1992 年，第一所占地 22 亩的校园在航海路奠基；1993 年，建筑面积 2 万平方米的第一个校园建成；1994 年，学校被批准为中国第一所实施学历教育的民办高校不久，他就提出“打硬仗、上台阶、创特色、争名牌”的战略口号，成为学校发展的基本遵循；1995 年，他主导在佛岗村征地四百亩，并快速建成新校园，为实现升本目标奠定了坚实基础。

杨钟瑶校长深谋远虑，规划设计了黄河科技学院的发展愿景和具体路径。他最早提出，要建一所全新的、现代化的新型大学，提出“全心全意为学生服务，全心全意为教师服务”等先进教育理念。1995 年，他提出“以提高教学质量为中心、以提高管理水平为手段、以加强思想政治工作为保证”的办学方针，提出创立“以党建工作为核心、全面加强思想政治教育工作”的德育工作模式。他主导制定学校发展规划，把“办一所对学生最负责任的大学”作为发展愿景，写进了《黄河科技学院 2001 年—2010 年发展规划》。他创造性地提出建立学生自

律组织——校卫队，主持制定了校卫队章程，使其成为加强师生思想政治工作、培养入党积极分子和学生党员的有效途径。他提出学校管理要科学化、规范化、制度化，并主持编撰了《管理工作手册》。他在办学初期就提出“向管理要效益，以质量促发展”的思路，主导设立了教学、行政、财务等管理机构，主持制订了各项规章制度，形成了学校纵横交叉的管理系统。他最早感知教育信息化的趋势，在校图书馆、实验室扩建中，富有远见地建成校园计算机网，成为当时河南仅有的几所建立校园网的高等学校。

杨钟瑶校长是中国民办高等教育事业的先行者、探路者、开拓者。他为黄河科技学院的建设、改革和发展倾注了毕生精力；他把智慧、汗水、责任、爱心乃至最宝贵的生命都奉献给了黄河科技学院，奉献给了中国民办高等教育事业，做出了无愧于社会、无愧于时代、无愧于党和人民的巨大贡献。

斯人已逝，伟业永存。杨钟瑶校长付出全部心血和生命代价的黄河科技学院，正如一轮喷薄欲出的朝阳，生机盎然，光焰四射，在中原大地熠熠生辉！杨钟瑶校长以“虽九死其犹未悔”的奉献精神，谱写了鞠躬尽瘁、教育报国的生命华章。他的敬业、远见、睿智、创新品格和素养，是黄河科技学院极为宝贵的精神财富，必将激励一代又一代黄科院人，朝着创建一流应用科技大学的既定目标，踔厉奋发，勇往直前！

杨钟瑶先生千古！

2025 年 9 月 1 日

主编：喻新安 本期编审：周建光 蒋 睿

报送：省委、省人大、省政府、省政协、省军区领导

赠阅：各省辖市、县（市、区），省直有关部门，有关高校、企业

地址：河南省郑州市紫荆山南路 666 号

电话：0371-88857028

邮编：450000

邮箱：zhcfjy@126.com